



**PGNiG**

Polskie Górnictwo Naftowe  
i Gazownictwo SA

**PRAWNE WYDZIELENIE OPERATORA  
SYSTEMU DYSTRYBUCJI A ORGANIZACJA  
OBROTU GAZEM W PGNIG S.A.**

Warszawa 1 grudnia 2006

---

**PGNiG**

obsługuje ponad

**6 400 000**

odbiorców gazu

Sieci rozdzielcze

-ok. 102 tys km\*

# Dystrybucja

**KSG - 41,5 tys. km**

**GSG - 9,5 tys. km**

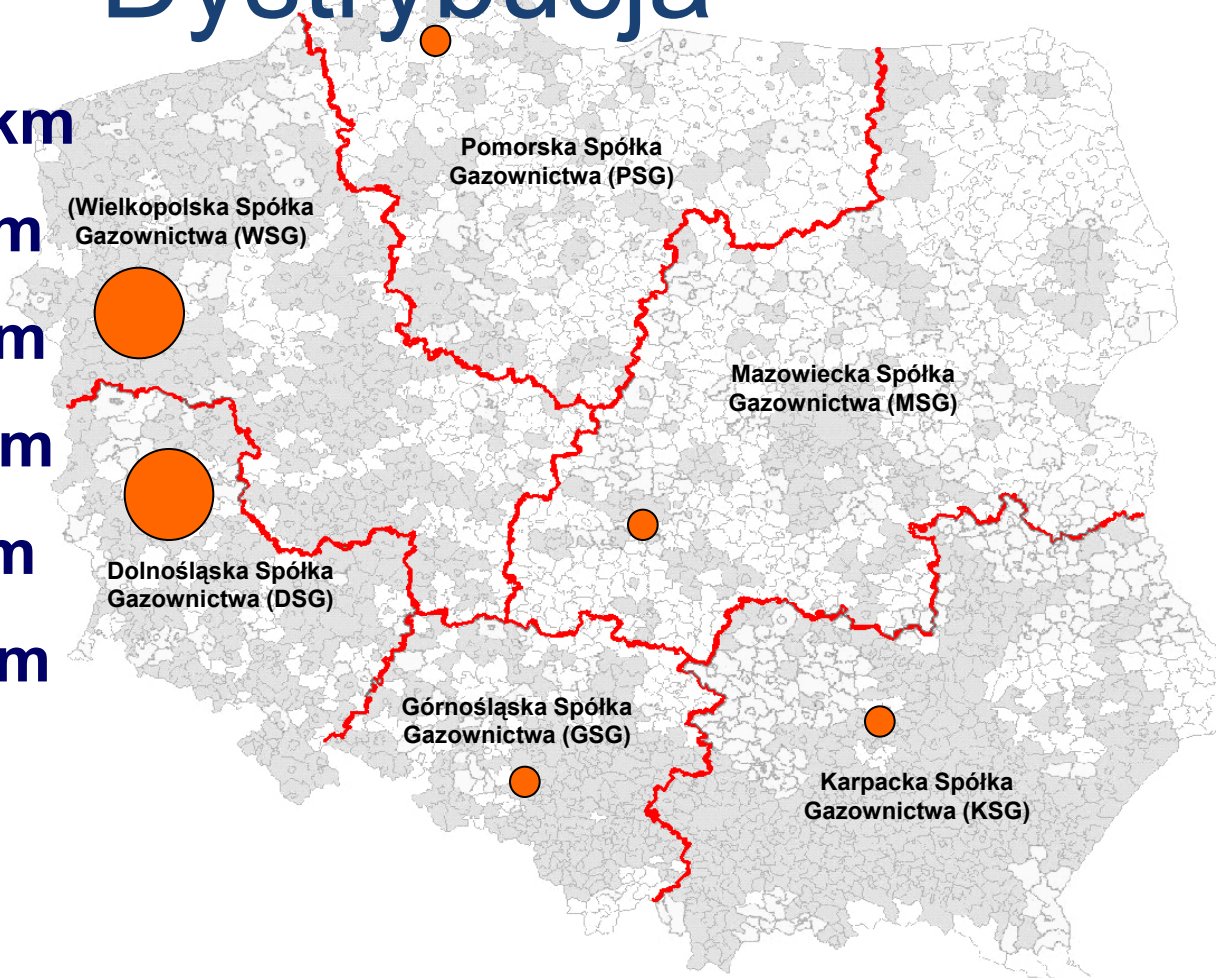
**MSG - 5,5 tys. km**




**WSG - 12 tys. km**

**PSG - 7,1 tys. km**

**DSG - 6,4 tys. Km**

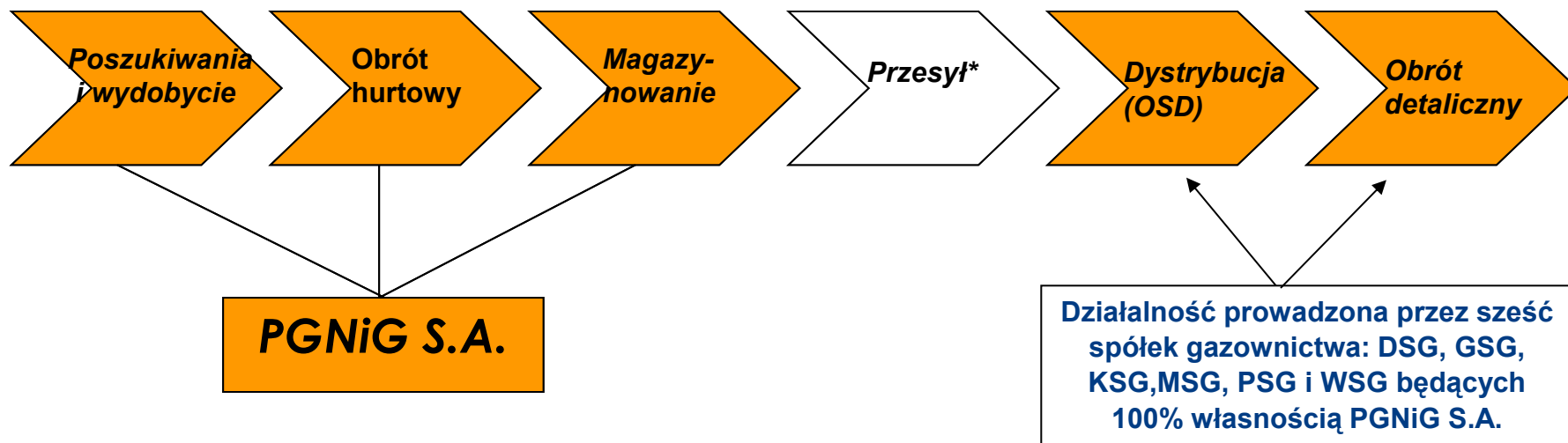
\*bez przyłączy



-  Przyłączeni do sieci dystrybucyjnej
-  Nie przyłączeni do sieci dystrybucyjnej
-  Obszary na których działa konkurencja PGNiG S.A.

# Struktura działalności w Grupie Kapitałowej PGNiG

Łańcuch tworzenia wartości dodanej w sektorze gazownictwa



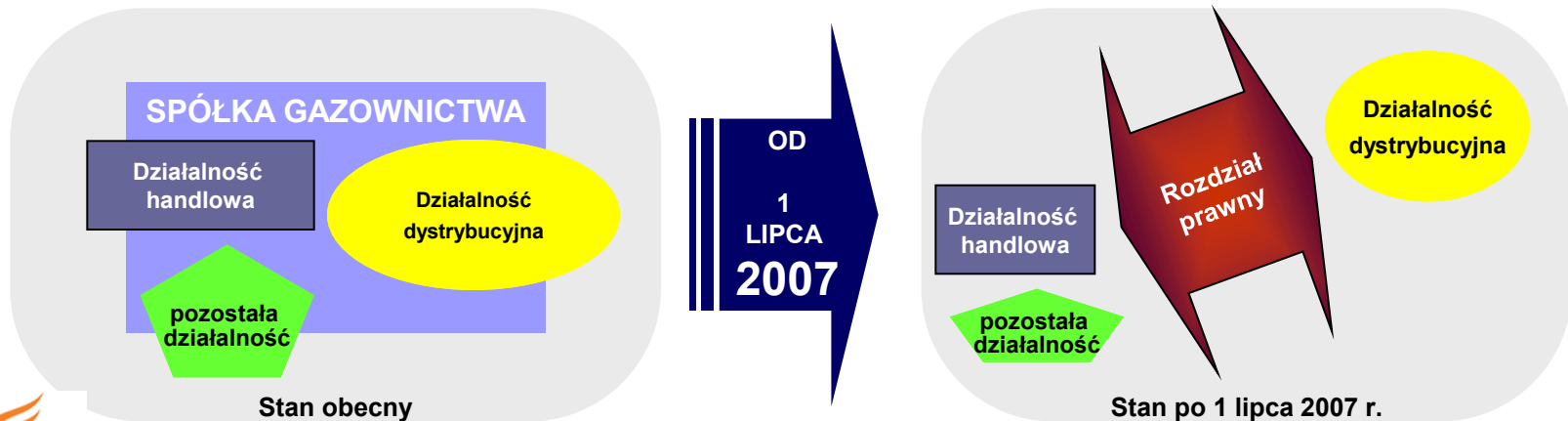
**\*działalność przesyłowa prowadzona jest przez spółkę OGP Gaz System S.A. będącą 100% własnością SP**

# Rozdzielenie działalności handlowej i technicznej dystrybucji gazu w GK PGNiG

USTAWA Prawo energetyczne

Przyjęty przez Radę Ministrów w dniu 5 października 2004 r.  
„Program restrukturyzacji i prywatyzacji PGNiG SA”

Realizacja obowiązku rozdzielenia działalności dystrybucyjnej od innych działalności  
ZMIANY W AKTUALNEJ STRUKTURZE SPÓŁEK GAZOWNICTWA



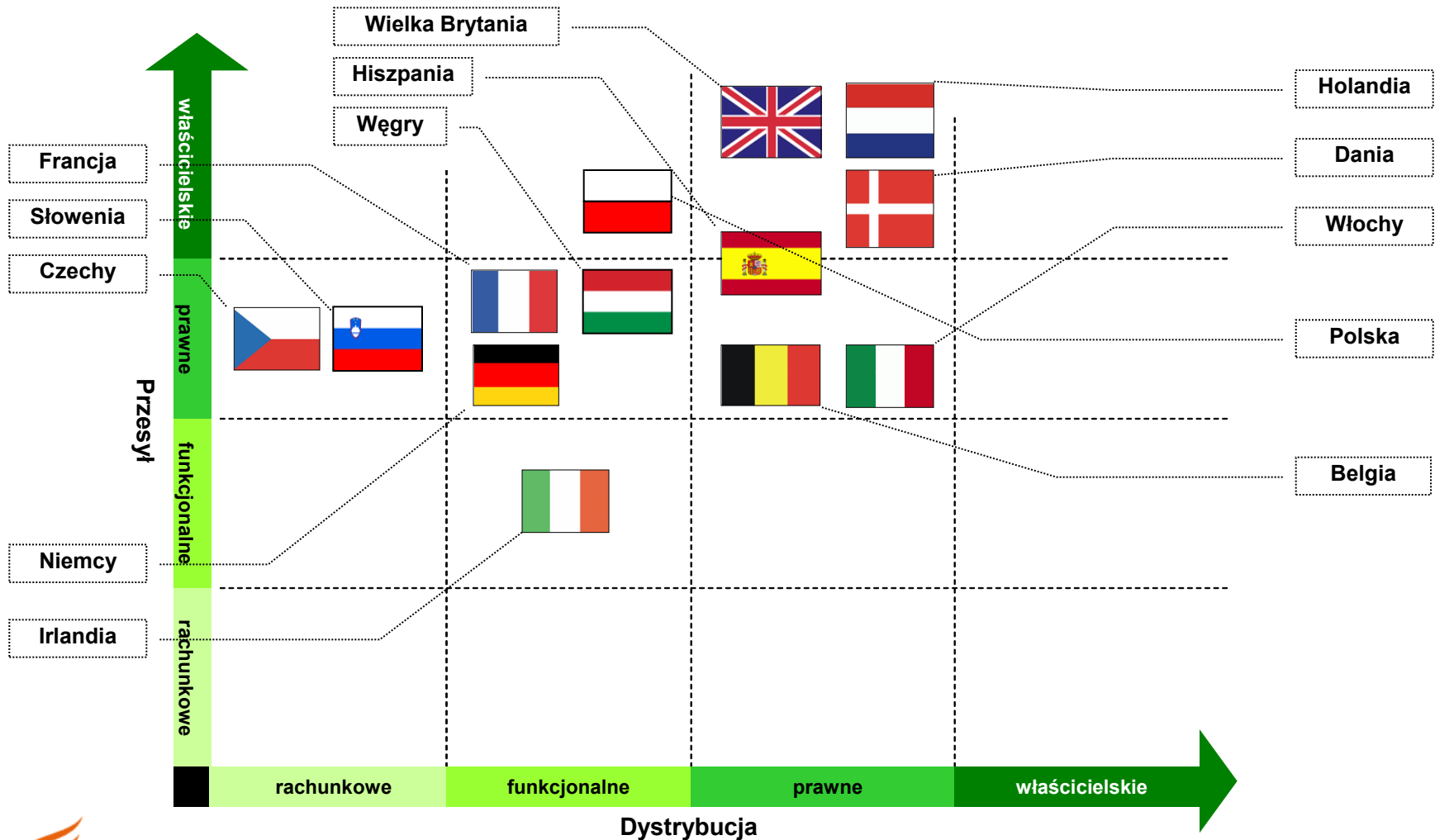
# TRANSFORMACJA ORGANIZACYJNA, KAPITAŁOWA

## JAK POGODZIĆ INTERESY?

- **REGULATORA**
- **RYNKU**
- **GRUPY KAPITAŁOWEJ**

# Stopień rozdzielenia działalności handlowej i technicznej dystrybucji gazu w Europie

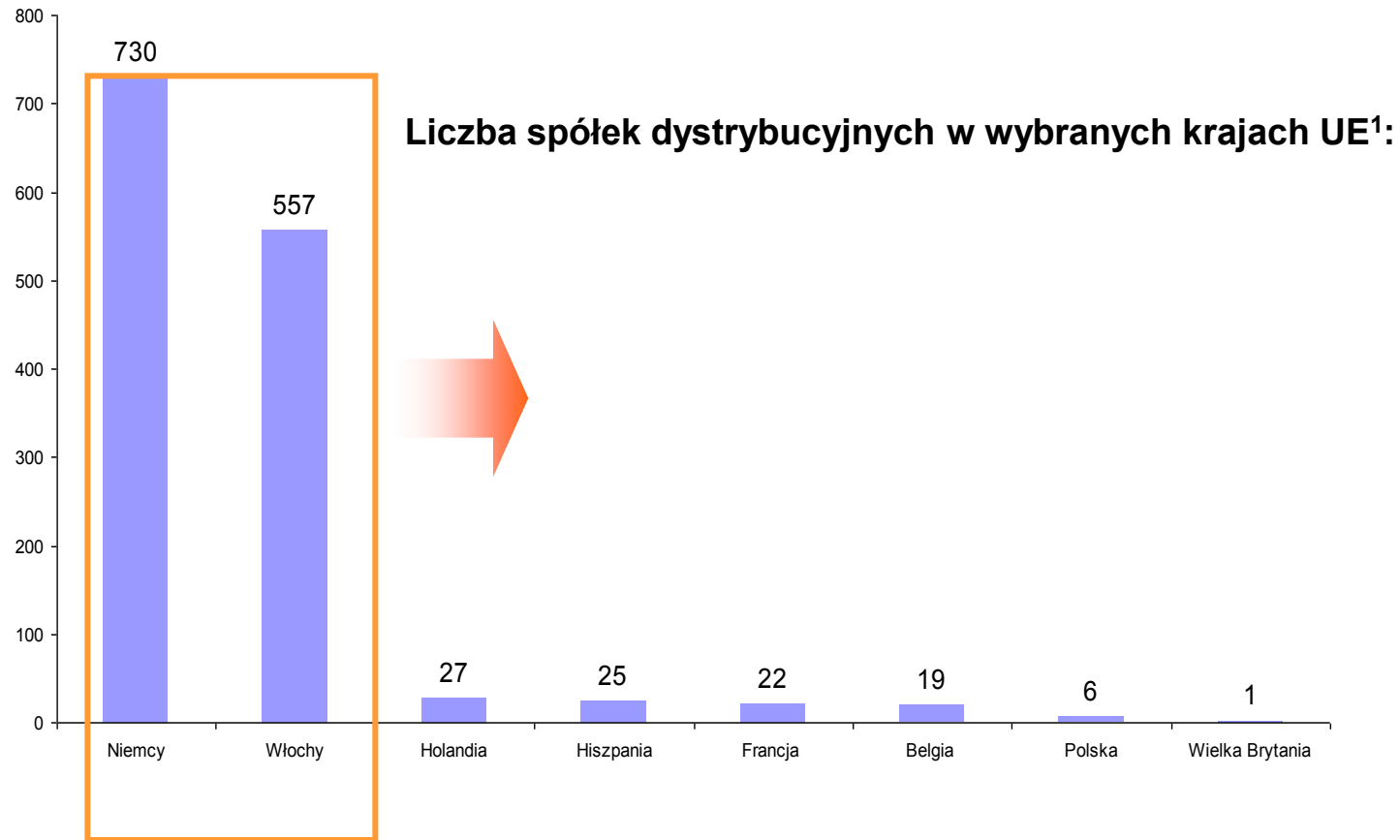
Stan na dzień 01.01.2006 roku



Źródło: Raport dla UE „Unbundling of Electricity and Gas Transmission and Distribution System Operators”, przygotowany przez Gomez-Acebo & Pombo oraz Charles Russel, 12/2005

# Czynniki biznesowe i historyczne mające wpływ na sposoby rozdzielania działalności w poszczególnych krajach

## HISTORYCZNA LICZBA SPÓŁEK DYSTRYBUCYJNYCH





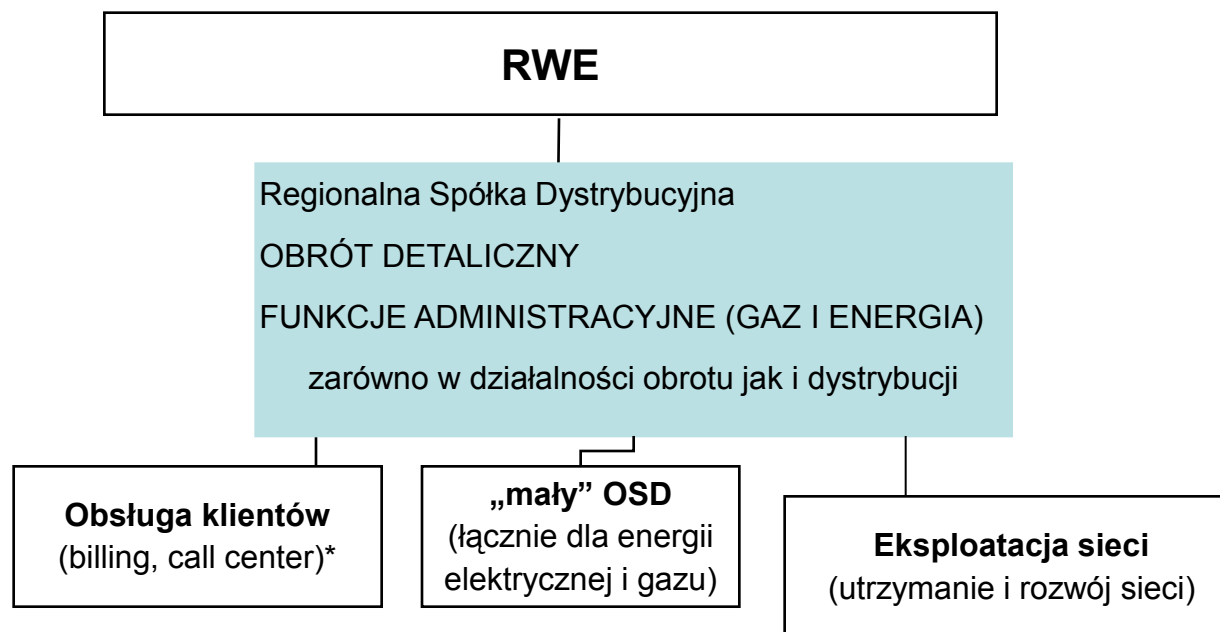
# Przykłady zastosowań różnych wariantów rozdzielania działalności w krajach UE

## Niemcy – przykład rozdzielania prawnego (wydzielenie OSD i obsługi klientów)

Przykład  
NIEMCY



WYDZIELENIE OSD I FUNKCJI  
WSPÓLNYCH (na przykładzie spółek z  
Grupy RWE)



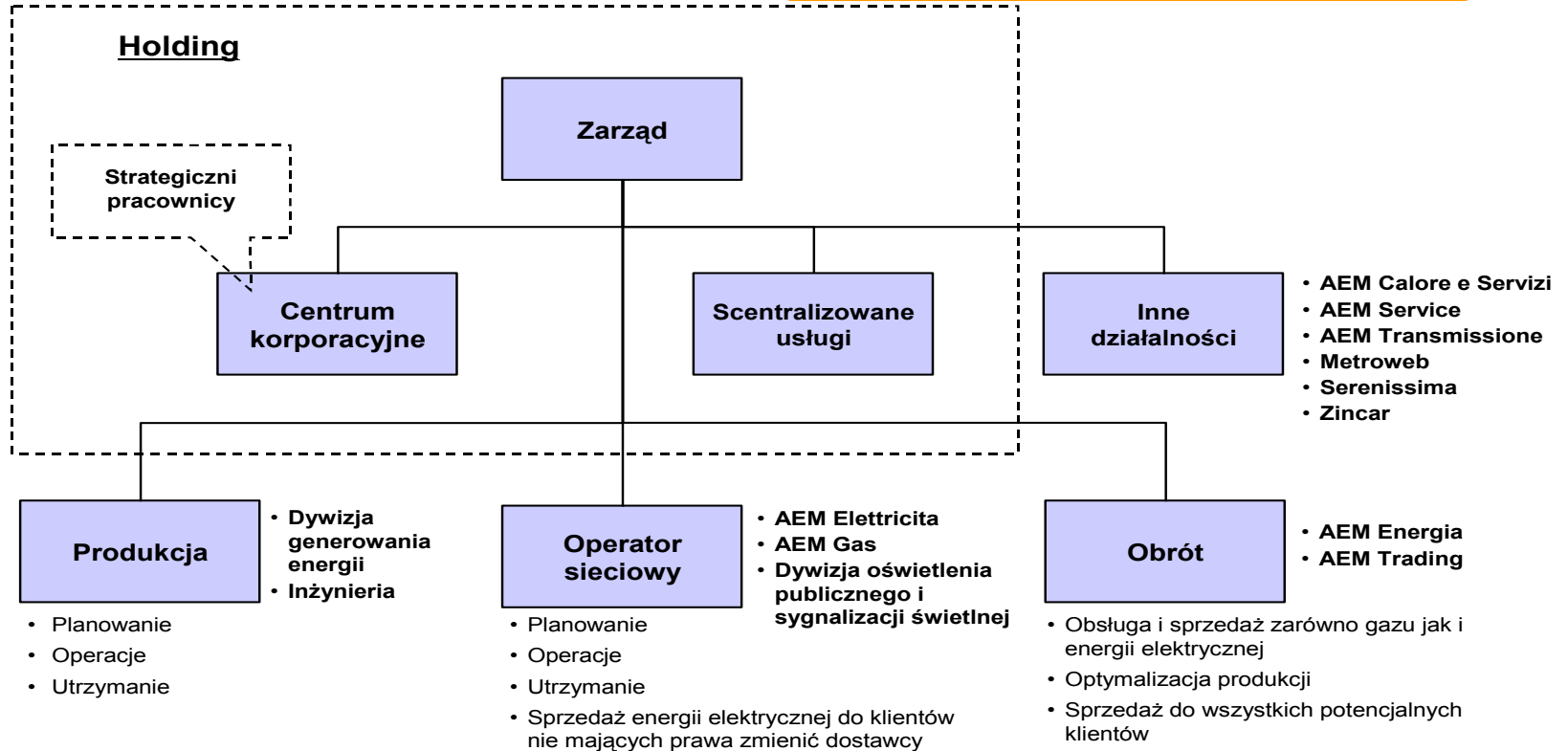
\* Spółka świadcząca będzie obsługą klientów

## Włochy – przykład rozdzielenia prawnego (utworzenie struktury holdingowej)

Przykład:  
WŁOCHY



STRUKTURA ORGANIZACYJNA HOLDINGU  
(na przykładzie włoskiej spółki AEM)



# Przykłady zastosowań różnych wariantów rozdzielania działalności w krajach UE

## Wielka Brytania – przykład rozdzielania właścicielskiego

Przykład:  
WIELKA BRYTANIA



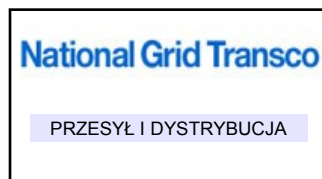
Historyczna  
struktura  
rynku gazu  
w Wielkiej  
Brytanii

Obecna struktura  
rynku gazu  
w Wielkiej Brytanii

### BRITISH GAS

POSZUKIWANIA I WYDOBYCIE  
OBRÓT HURTOWY I DETALICZNY  
MAGAZYNY GAZU  
PRZESYŁ I DYSTRYBUCJA

Liberalizacja  
rynku



Struktura rynku obrotu detalicznego gazem\*

Dostawca	Udział w sprzedaży
Centrica	61%
Powergen	12%
npower	9%
SSE	6%
EDF	6%
Scottish Power	5%
Atlantic	0%

\*\* Źródło: Datamonitor, stan na listopad 2003

# Cele Strategiczne

Budowa wartości

Spółki

istotnej na rynku energii w Europie Środkowschodniej

Bezpieczeństwo dostaw

Dywersyfikacja  
kierunków i dróg  
dostaw gazu

Rozbudowa  
podziemnych  
magazynów gazu

Silna pozycja ekonomiczna

Rozwój działalności  
handlowej

Rozwój działalności  
poszukiwawczo-  
wydobywczej

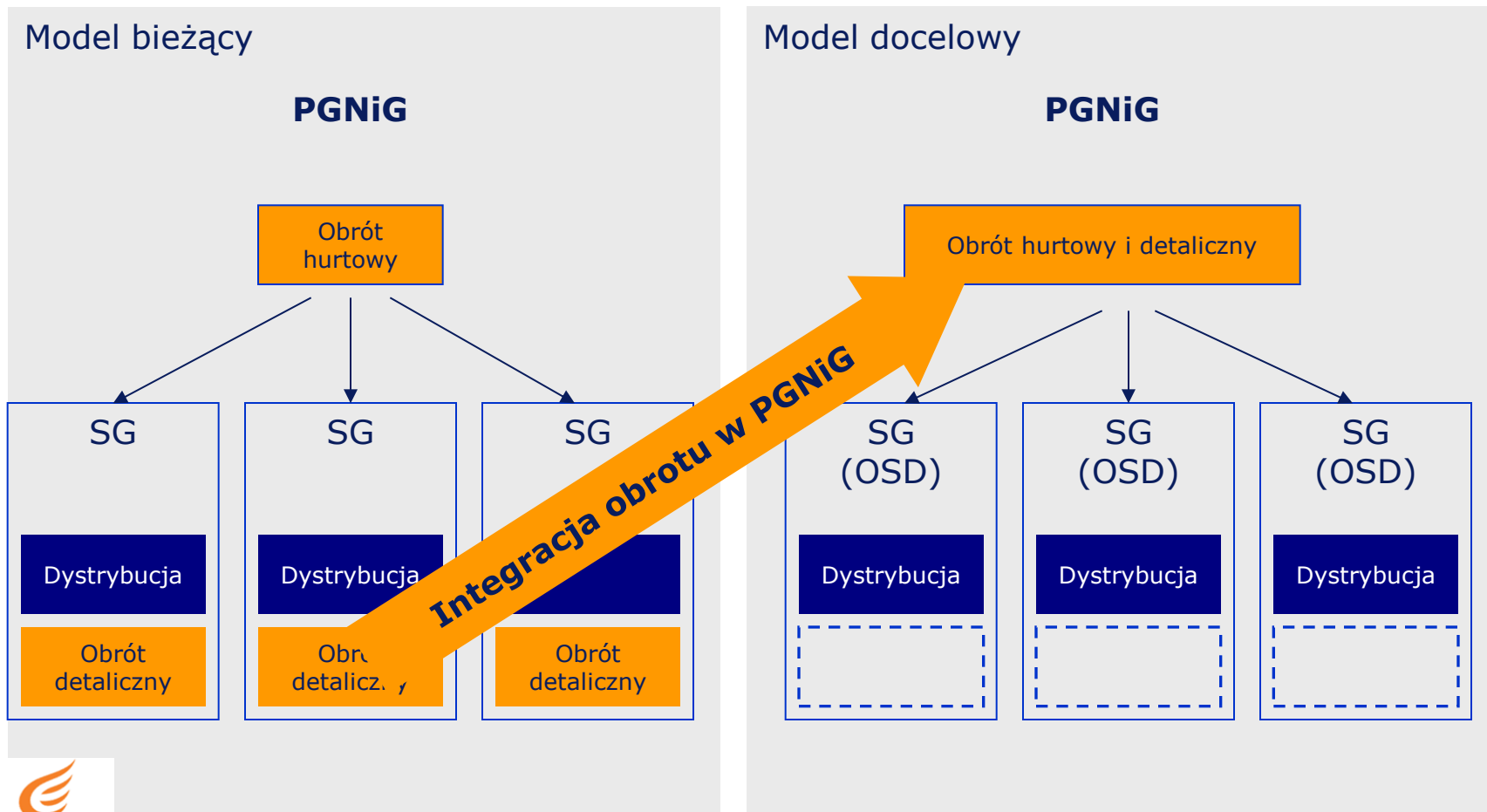
150 lat doświadczeń i rozwoju

# Działania wspomagające cele strategiczne

- **OPTIMALIZACJA STRUKTURY GK PGNiG**
- **WDROŻENIE NOWEGO MODELU ZARZĄDZANIA GK PGNiG**
- **OPTIMALIZACJA PROCESÓW INFORMATYCZNYCH**
- **OPTIMALIZACJA PROCESÓW ZAKUPOWYCH**
- **RESTRUKTURYZACJA ORGANIZACYJNA I MAJĄTKOWA,**

# Przyjęty model przekształceń

Integracja całości działalności obrotu w ramach PGNiG S.A. oraz przekształcenie Spółek Gazownictwa w OSD



# Rozdzielenie działalności handlowej i technicznej dystrybucji gazu w GK PGNiG

Przekształcenie SG w OSD oraz integracja (po wydzieleniu ze SG) obrotu detalicznego z obrotem hurtowym w ramach PGNiG SA,

## Kluczowe założenia

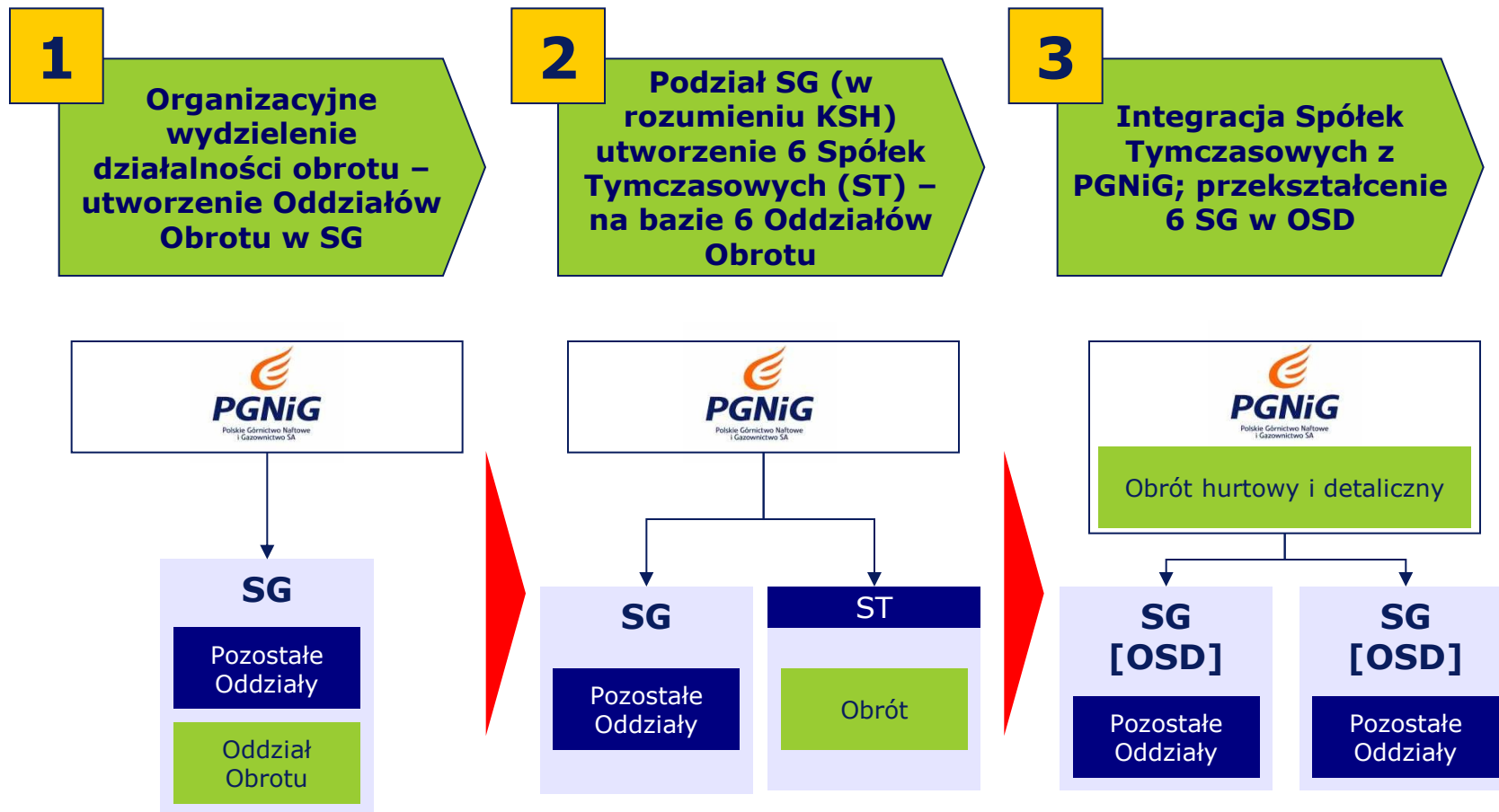
1. Działalności: obrotu gazem oraz obsługi klientów na terenie całego kraju zostają „przeniesione” do PGNiG SA, który prowadzi działalność obrotu hurtowego i detalicznego (ORAZ DZIAŁALNOŚĆ WYDOBYWCZĄ I MAGAZYNOWĄ)
2. PGNiG S.A. obsługuje wszystkich klientów – zarówno tych obsługiwanych dotychczas przez SG jak i tych obsługiwanych przez PGNiG S.A.
3. SG pełnią na swoim terenie rolę OSD, pozostając jednocześnie właścicielem majątku sieciowego



## SILNE STRONY

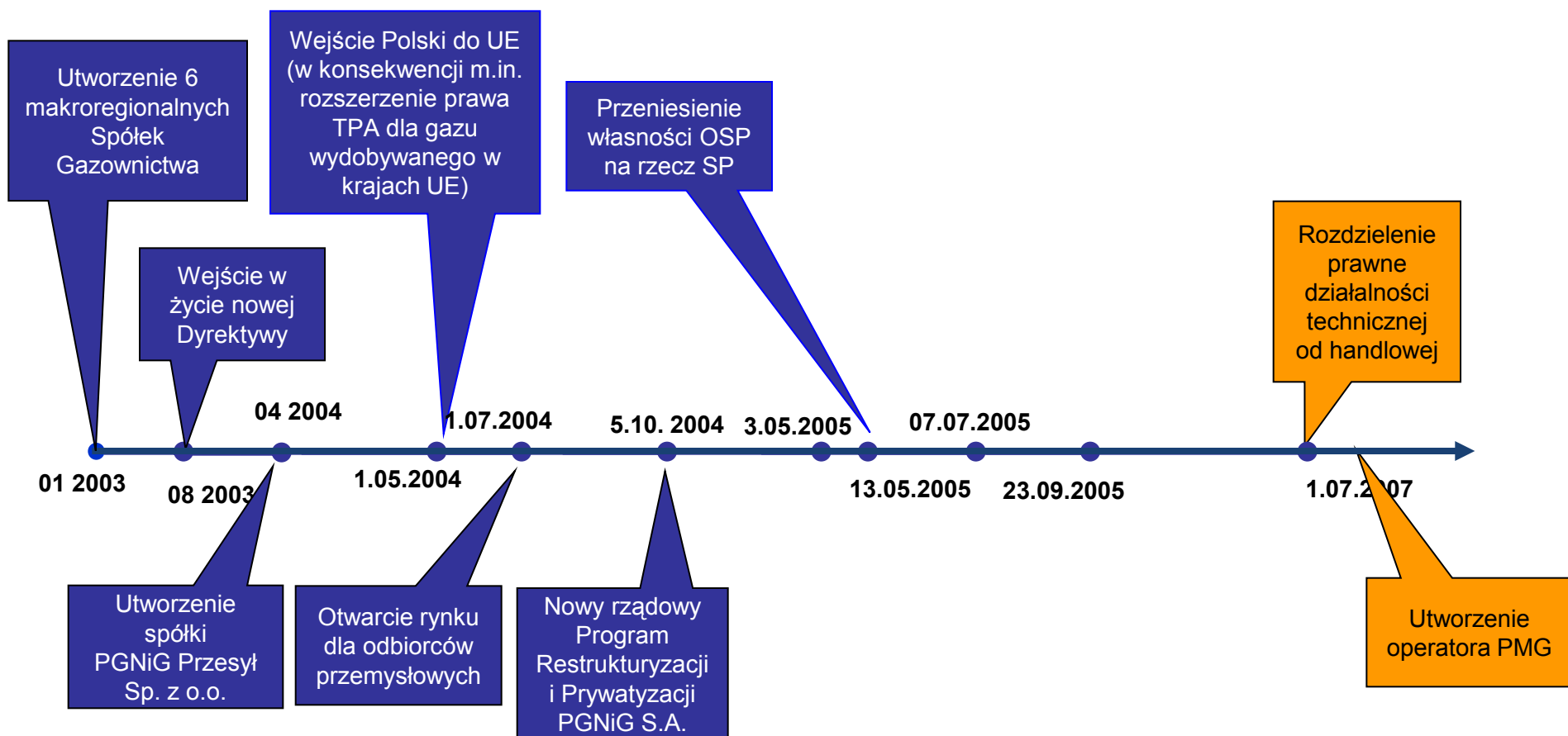
- a. Długoterminowe utrzymanie pozycji konkurencyjnej w działalności obrotu
- b. Łatwość w realizacji jednolitej strategii marketingowej handlowej i taryfowej
- c. Duża siła finansowa – nowymi graczami i większe możliwości inwestycyjne
- d. Efekty skali – niższe koszty stałe dla jednego klienta
- e. Ograniczenie ryzyka handlowego
- f. Przejrzystość regulacyjna działalności obrotu i dystrybucji
- g. Mały zakres przekształceń majątkowych)
- h. Jednolite standardy obsługi klientów
- i. Jedna taryfa na paliwa gazowe

# Prawny model przekształceń





# Restrukturyzacja sektora gazowniczego w Polsce oraz sytuacja PGNiG S.A. do 2007 roku



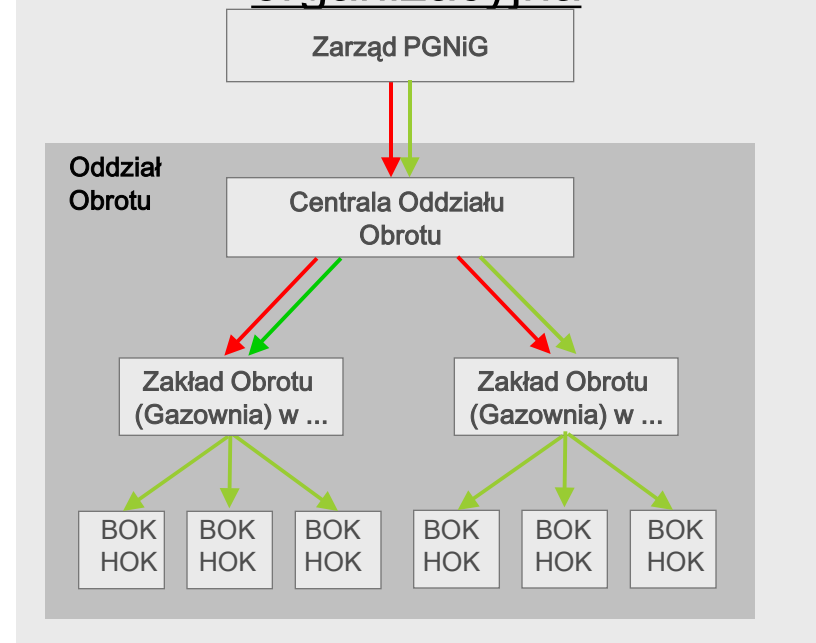
# Zasady funkcjonowania działalności obrotu po integracji

**Działalność obrotu w ramach PGNiG S.A. zostanie zorganizowana w formie Oddziału Obrotu.**

## Podstawowe zasady organizacji obrotu

- ✓ Jednolita organizacja działalności obrotu
- ✓ „Szczupła” struktura organizacyjna oraz majątkowa
- ✓ Brak negatywnego wpływu przekształceń na obsługę klientów
- ✓ „Neutralność rozdzielenia działalności w stosunku do poziomu zatrudnienia

## Planowana struktura organizacyjna



# PROBLEMY DO ROZWIĄZANIA

ORGANIZACYJNO PRAWNE

BIZNESOWE

# ORGANIZACJA PRAC PROJEKTOWYCH

- **DORADCA PRAWNY**
  - RYZYKA PRAWNE
  - HARMONOGRAM PRAWNY
- **DORADCA BIZNESOWY**
  - HARMONOGRAM PRAC KONCEPCYJNYCH,  
BIZNESOWYCH
- **KOMITET STERUJĄCY**
- **KOMITET PROJEKTU**
- **ZESPOŁY ROBOCZE**

***DZIĘKUJĘ  
ZA  
UWAGĘ***